

COALITIEAKKOORD 2026-2030

WE DOEN
HET **SAMEN!**





VOORWOORD

Dit akkoord is een akkoord op hoofdlijnen. Het geeft richting en biedt ruimte aan de gemeenteraad om verder uit te werken, te verdiepen en bij te sturen. Zo borgen we een open en zorgvuldige besluitvorming, met oog voor kwaliteit en draagvlak.

De coalitie beschikt over een breed mandaat. We hebben bewust gekozen voor daadkracht en eensgezindheid: voor ambitie en lef, met investeringen die gericht zijn op structurele verbetering op de lange termijn. Daarbij zetten we concrete stappen die op korte termijn zichtbaar verschil maken. Zo vormen directe resultaten de bouwstenen voor duurzame structurele verandering.

We bouwen voort op de grote, majeure opgaven die al in gang zijn gezet. De komende periode ligt de nadruk op uitvoering: op doorpakken, realiseren en vasthouden. Verandering met blijvend effect vraagt tijd, duidelijkheid en zekerheid voor inwoners, bedrijven en medeoverheden, ook met het oog op de komende 15 tot 20 jaar.

De majeure opgaven gaan over mensen én stenen. Tegelijk is Roosendaal meer dan deze opgaven alleen. We hebben oog voor alle wijken en dorpen, voor het behoud van cultuur en identiteit, voor een sterke economie en voor sociale samenhang in de stad en de dorpen.

Dit alles vraagt om goed bestuur en een betrouwbare overheid. Een overheid die doet wat zij zegt, die duidelijk is over keuzes en die samenwerkt met inwoners, organisaties en ondernemers aan een sterk en toekomstbestendig Roosendaal.

INHOUD	7 INLEIDING	9 VOORTBOUWEN OP MAJEURE OPGAVEN	13 AMBITIES 2026-2030	23 PARTICIPATIE, SAMENWERKING EN DIENSTVERLENING
		27 FINANCIËN	31 ONDERTEKENING	32 BIJLAGE



1 INLEIDING

ROSENDAAL. GEWOON. EN JUIST DAAROM BIJZONDER.

Roosendaal is een stad die al eeuwenlang vooruitgaat door gewoon te dóen. Ontstaan in de dertiende eeuw, gegroeid van dorp tot stad, gevormd door handel, turf, spoor en industrie. Hier werd niet gewacht tot kansen vanzelf kwamen, Roosendaal pakte ze. De spoorlijn tussen Antwerpen en Rotterdam maakte ons tot knooppunt, de maakindustrie tot industriestad en het verenigingsleven tot hechte gemeenschap. Die geschiedenis heeft ons gemaakt tot wie we zijn: veerkrachtig, nuchter en saamhorig.

Die veerkracht zit diep in het DNA van Roosendaal. Als het meezit, bouwen we verder. Als het tegenzit, zetten we de schouders eronder. Roosendaal woont als een dorp en leeft als een stad: met ruimte, groen en saamhorigheid, maar ook met stedelijke dynamiek en een centrale positie in de regio. Dat unieke karakter is onze kracht en precies dát willen we behouden én versterken.

SAMEN AAN DE SLAG

Er komen belangrijke jaren voor Roosendaal aan. De komende vier jaar staan in het teken van aanpakken. Met tastbare resultaten willen we invulling geven aan de toekomstvisie RSD40, de leefbaarheid en veiligheid zichtbaar verbeteren, de veerkracht van inwoners versterken en ondernemers de ruimte geven om economische groei te realiseren. Op deze manier zetten we belangrijke stappen in de uitvoering van het Nationaal Programma Roosendaal en de in het Masterplan Roosendaal uitgewerkte visie op de spoorzone, binnenstad en Westrand. Dat doen we niet alleen, maar samen met onze inwoners, ondernemers, onderwijs en met regionale en nationale medeoverheden, die de komende jaren ook fors bijdragen aan de Roosendaalse ontwikkeling.

In dit coalitieakkoord op hoofdlijnen geven we aan wat we concreet willen bereiken. Met oog voor kwaliteit, en oog voor elkaar. Geen luchtkastelen, geen onhaalbare doelen. Wel: zes duidelijke ambities, uiteenlopend van veiligheid tot economie, van wonen tot verenigingsleven, van zorg voor elkaar tot duurzaamheid. Uitgewerkt in realistische en haalbare verbeteringen voor de stad en de dorpen. Verbeteringen die het verschil maken op korte termijn én het fundament leggen voor een sterke gemeente op lange termijn. Verbeteringen die mede-overheden, ontwikkelaars, organisaties en bedrijven het vertrouwen geven om ook de komende jaren in Roosendaal te blijven investeren. Verbeteringen die verschil maken voor onze inwoners, in alle wijken en dorpen.

We bouwen voort op belangrijke stappen die de afgelopen jaren zijn gezet. Wij willen de komende vier jaar een coalitie van aanpakken, doorpakken en uitvoeren zijn. Waar de afgelopen jaren samen met onze inwoners, ondernemers en partners goede plannen zijn gemaakt en ontwikkelingen in gang zijn gezet, gaan wij deze nu samen met hen uitvoeren. We doen het samen!



2 VOORTBOUWEN OP MAJEURE OPGAVEN

Het Nationaal Programma Roosendaal (NPR) is bedoeld om het leven en wonen in Roosendaal duurzaam te verbeteren. Samen met inwoners, lokale organisaties en het Rijk werken we aan buurten waar mensen zich veilig voelen, perspectief hebben en kunnen meedoen. We kijken daarbij breed: veiligheid, bestaanszekerheid, kansen voor jongeren, werkgelegenheid en sterke sociale structuren horen bij elkaar. Het NPR gaat niet om snelle oplossingen, maar om stap voor stap werken aan blijvende verbetering in buurten en wijken.

Het NPR en het Masterplan Roosendaal vormen samen één duidelijke koers voor de ontwikkeling van de stad, gericht op een consistente inzet over meerdere bestuursperiodes. Die koers heeft vertrouwen opgeleverd. Het Rijk investeert fors in Roosendaal en ondersteunt onze stad, gerekend per inwoner, meer dan andere steden. Dat vertrouwen komt voort uit een duidelijke visie voor de lange termijn en de keuze om sociale en fysieke verbeteringen samen op te pakken. In en rond het centrum en de Spoorzone wordt dat al zichtbaar: nieuwe woningen, een prettigere openbare ruimte, meer aandacht voor veiligheid en ruimte voor bedrijven en onderwijs. Zo ontstaat een levendig stedelijk hart waar mensen graag wonen, werken en elkaar ontmoeten. Tegelijk versterkt dit de positie van Roosendaal in West-Brabant als regio waar onderwijs, ondernemers en overheid samen bouwen aan economische groei en innovatie.

De komende vier jaar zijn daarbij doorslaggevend. In deze periode willen we laten zien dat het NPR en Masterplan echt verschil maken. We zetten in op buurten die merkbaar veiliger en leefbaarder worden, op het centrum met nieuwe woningen en voorzieningen en op concrete stappen in de ontwikkeling van de Spoorzone, zoals de versmalling van de spoorbundel. Ook maken we ons in samenwerking met bedrijven en scholen in de regio sterk voor meer banen en opleidingsplekken. Dat is belangrijk voor jongeren, zodat zij hier hun toekomst kunnen opbouwen, en voor werkgevers die vakmensen nodig hebben. Tegelijk zijn er uitdagingen die deze ontwikkelingen kunnen vertragen. Denk bijvoorbeeld aan volle elektriciteitsnetten of krapte op de arbeidsmarkt.

Die problemen lossen we niet alleen op. We werken samen met netbeheerders aan betere planning en slimme oplossingen voor energie. En samen met ondernemers en onderwijsinstellingen investeren we in (praktijkgericht) onderwijs, leer-werktrajecten en het beter benutten van het beschikbare talent in de regio. Door de komende jaren zichtbaar resultaat te boeken en de rijksinvesteringen van circa 100 miljoen euro waar te maken, bouwen we verder aan vertrouwen. Dat vertrouwen is nodig om ook na deze bestuursperiode samen te blijven werken aan een sterke, leefbare gemeente voor nu en voor de toekomst.

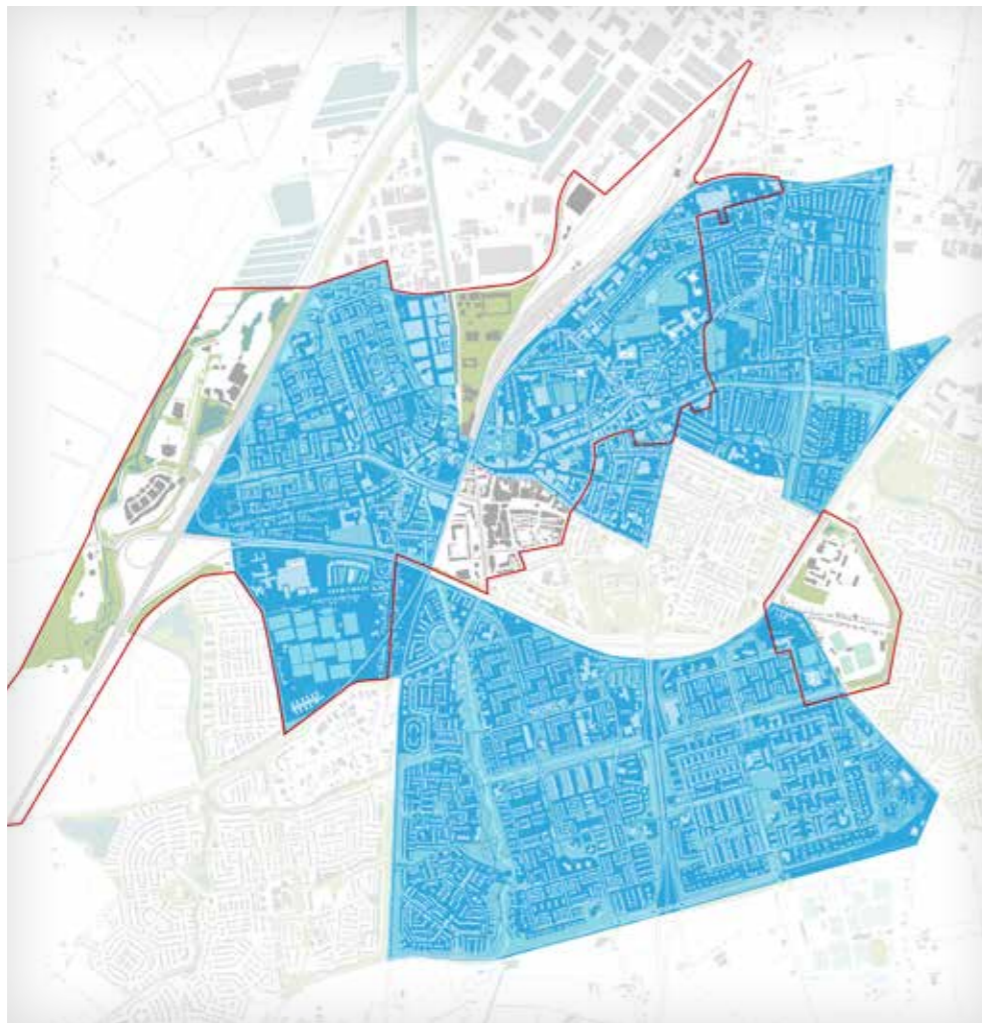
INHOUD EN SAMENHANG

RSD40: Toekomstvisie Roosendaal zoals vastgesteld door de gemeenteraad (2025)

Kwaliteitsprong: met de kwaliteitsprong realiseren we RSD40. Via samenhangende sociale, economische en ruimtelijke investeringen in de leefbaarheid, voorzieningen en toekomstkansen versterken we stad en dorpen structureel.

NPR: Het Nationaal Programma Roosendaal is de langjarige, integrale aanpak waarmee Roosendaal sinds juli 2022 samen met inwoners, partners en het Rijk werkt aan het verbeteren van leefbaarheid, veiligheid en toekomstperspectief in kwetsbare wijken.

Masterplan Roosendaal: Integraal uitvoeringskader waarmee, voortbouwend op de visie RSD40, de ruimtelijke, economische en sociale ontwikkeling van de stad in samenhang wordt versneld en gestuurd richting 2040. In het uitvoeringskader zijn de voormalige losse planonderdelen "Westrand", "Spoorzone" en "Centrum" samengebracht.



— Masterplan-gebied ■ NPR-Gebied



3 AMBITIES 2026-2030

3

LEEFBARE STAD EN DORPEN

AMBITIE

Wij werken aan een leefbare, veilige en verbonden stad en dorpen, waar inwoners zich thuis voelen en elkaar ontmoeten. We streven naar gemengde wijken, waarin verschillende inwonersgroepen naast elkaar wonen en waar sociale samenhang en veerkracht worden versterkt. Goede, nabijgelegen voorzieningen voor zorg, welzijn, sport, cultuur en ontmoeting vormen een onmisbare basis. Ook zetten we in op een openbare ruimte die schoon, heel en veilig is.

Dit vraagt om een samenhangende en wijkgerichte aanpak, waarin we samen met inwoners, partners en ondernemers werken aan leefbaarheid en veiligheid. Hierbij streven we naar een goede balans tussen preventie en handhaving. Handhaving is zichtbaar aanwezig en aanspreekbaar op straat, in de wijk en het dorp. We stellen duidelijke normen en treden op tegen overlast, verloedering, misstanden en criminaliteit. We vergroten het veiligheidsgevoel en het vertrouwen bij inwoners en ondernemers.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Met het NPR blijven wij investeren in de meest kwetsbare wijken van Roosendaal, dit heeft een positief effect op de leefbaarheid en veiligheid in de hele gemeente. Belangrijke interventies zijn onder andere; 'Preventie met Gezag', de inzet van de Pandbrigade en de gemeentelijke aankoop en herontwikkeling van verloederde panden.
- Het veiligheidsgevoel in de gemeente Roosendaal staat onder druk. We vergroten de zichtbaarheid van toezicht en handhaving in wijken, dorpen en het buitengebied. Beter samenwerking tussen politie en BOA's en slim cameratoezicht kan hieraan een bijdrage leveren. De BOA's moeten gezien de toegenomen complexiteit uitgerust worden om hun taak optimaal uit te voeren. Waar nodig trekken wij hierin actief op richting Den Haag.
- Door meldingen via de BuitenBeter app beter op te volgen en hierover consequent te communiceren, vergroten wij de meldingsbereidheid van onze inwoners. Tegelijkertijd vergroten wij de bekendheid van deze meldstructuur onder inwoners en ondernemers.
- De Pandbrigade is in 2025 gestart met het aanpakken van de ergste misstanden, zoals uitbuiting, mensenhandel en ondermijning, in het Oude Centrum. We maken deze succesvolle aanpak structureel onderdeel van onze lange termijn strategie. Deze aanpak wordt de komende jaren verder doorontwikkeld, waarbij de aandacht blijft op de grootste problemen in de gemeente.
- De komende periode geven wij met prioriteit uitvoering aan het beleid internationale werknemers zoals door de gemeenteraad in 2025 is vastgesteld, om zo de overlast in onze wijken en dorpen als gevolg van arbeidsmigratie terug te dringen.
- Om de aantrekkelijkheid en leefbaarheid van met name de binnenstad te bevorderen voeren wij een leegstandsheffing in.

- Er wordt de komende 4 jaar geen medewerking verleend aan de vestiging van een coffeeshop in de gemeente Roosendaal.
- De laatste jaren is er meer overlast en onveiligheid als gevolg van de toename van mensen met onbegrepen gedrag. Dit vergt grote inzet van politie, ggz en andere instanties. Wij vragen op nationaal niveau aandacht voor deze problematiek, verkennen samen met de instanties in de regio de mogelijke oplossingen (bijvoorbeeld een ggz ambulance) en bepalen welke bijdrage wij daar als gemeente aan kunnen leveren. Hierbij richten wij ons op preventie en de problematiek en bijbehorende zorgvraag van deze mensen.
- Bij de inrichting van onze straten, wegen, pleinen en parken moet het veiligheidsgevoel en de beleving van onze inwoners voorop staan. Door dit samen op te pakken kunnen wij door slimme ingrepen en innovatieve oplossingen, zoals slimme straatverlichting, hier een aanzienlijke verbetering voor elkaar krijgen in wijk, dorp en het buitengebied. Hierbij staat de beleving van specifieke doelgroepen zoals vrouwen (wij eisen de nacht terug), en mensen met een beperking centraal.
- We waarderen de betrokkenheid van onze inwoners bij hun directe leefomgeving. Dit zien we onder meer terug in de inzet in wijken en dorpen, zowel in meer formele verbanden zoals bewonersplatforms, buurtpreventie of verenigingen, als in activiteiten op buurt- of straatniveau. Die inwonerskracht willen we verder ondersteunen.”
- Het vergroten van de verkeersveiligheid voor voetgangers en fietsers heeft bij de herinrichting van onze straten en wegen de prioriteit. Daarnaast moeten we de aanpak van de grootste ‘verkeersshuften’ in Roosendaal voortzetten en door ontwikkelen.

PASSENDE WONINGEN SNELLER BOUWEN; TEMPO MAKEN MET KWALITEIT EN BALANS

AMBITIE

Wij zetten in op voldoende, betaalbare en passende woningen in alle wijken en dorpen. Bij het versnellen van de woningbouw zorgen we voor een goede balans tussen betaalbaarheid, duurzaamheid en woningdichtheid. We werken aan een goed en divers woonklimaat en hebben oog voor verschillende woonwensen. Van (hoog)stedelijk wonen voor wie dicht bij voorzieningen wil leven, tot ruim en rustig wonen voor wie daarvoor kiest. Hierbij is aandacht voor differentiatie, doorstroming en verduurzaming. In kwetsbare wijken benutten wij woningbouw en -verbetering expliciet als middel om leefbaarheid, gezondheid en veerkracht te versterken. Wonen is een basis voor een zeker bestaan en sociale stabiliteit. We hebben oog voor de huisvestingsvraag van bijzondere doelgroepen en maken in regionaal verband passende afspraken. Woonoverlast, overbewoning en leegstand worden actief aangepakt.

Een goed woonklimaat omvat veel meer dan wonen alleen. Gemengde buurten met de juiste voorzieningen, ontmoetingsmogelijkheden, groen en goede bereikbaarheid zijn essentieel. Dat vraagt om maatwerk waarbij de aard van de woningen en voorzieningen aansluit op de sociale structuur van buurt, wijk of dorp.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Roosendaal gaat tot 2040 voor een kwaliteitssprong en levert daarmee een bijdrage aan de nationale woningbouwopgave. Kwaliteitsverbetering bereiken wij door nieuwbouw en transformatie in de NPR-wijken en het creëren van een hoogstedelijk woon- en werkmilieu in de omgeving van het NS-station. Projecten zoals het Stationskwartier, Spoor C, de Spoorzone en Centrum-West, dragen bij aan de benodigde kwaliteitsimpuls op ruimtelijk, economisch en sociaal vlak.
- We kunnen het niet alleen. Voor succes is samenwerking met onze partners essentieel, medeoverheden zoals Rijk en Provincie Noord-Brabant, maatschappelijke partners zoals Alwel, Curio, Enexis, NS en ProRail, en commerciële partners zoals ontwikkelaars en investeerders.
- Wij sturen op tempo en resultaat in de woningbouw. Met de 100 dagen aanpak nemen wij aan de start van projecten de regie en maken wij samen met eigenaren en markt-partijen snel integrale keuzes over haalbaarheid, kwaliteit en tempo. Met actief grond- en verwervingsbeleid willen wij daadkrachtig aan de slag. Zo worden kansrijke plannen sneller uitgewerkt tot realiseerbare woningbouwprojecten.
- Wij streven naar een evenwichtige woningvoorraad die aansluit bij verschillende woonwensen, inkomensgroepen en leefomgevingen. Mensen binnen Roosendaal kunnen in hun eigen omgeving een wooncarrière maken en in elke levensfase een passende woonstap zetten. Dat vraagt om een woningvoorraad die in prijs, type, omvang en kwaliteit aansluit op verschillende woonwensen, in huur en koop. En het wegnemen van belemmeringen om zo de doorstroming in de woningvoorraad te bevorderen. Op deze manier willen wij onze inwoners voor de gemeente Roosendaal behouden. Voor nieuwbouw hanteren wij op gemeentelijk niveau een verdeling van 30 procent sociaal, 40 procent middelduur en 30 procent duur en kijken hierbij nadrukkelijk naar de balans per wijk en dorp, er is zowel ruimte voor grondgebonden woningen als appartementen.
- Belangrijke woningbouwlocaties voor de komende vier jaar zijn bijvoorbeeld: Spoor C, Van Eijckstoren, De Wouwse Weide, Stationskwartier en Mariadal, het Geerhoekgebied en de Gebrande Hoef III.
- Naast de gebiedsontwikkelingen op korte termijn zetten we voorbereidende stappen voor de integrale invulling op lange termijn van de Engelbrecht van Nassaukazerne, het gebied op en rondom het huidige Bravis (de Franciscusbuurt) en aangrenzend aan de Weihoek, hierbij kijken wij ook naar een goede infrastructurele ontsluiting.
- Wij versnellen de ontwikkeling van gemeentelijk vastgoed, waaronder de panden in 't Oude Centrum, zodat deze sneller bijdragen aan de leefbaarheid en de uitbreiding van de woningvoorraad.
- In onze woningbouw houden wij rekening met mensen met specifieke woonwensen, zoals: studenten, starters, senioren, mensen met een beperking, woonwagenbewoners en (collectief) particulier opdrachtgevers.
- Wij zetten in op goede, geclusterde en kwalitatief hoogwaardige huisvesting voor arbeidsmigranten, met professioneel sociaal beheer en passend toezicht, op decentrale locaties die passen bij de draagkracht van de omgeving. In bestaande wijken beperken wij verkamering en brengen wij woningen waar mogelijk terug naar de reguliere woningvoorraad. Met werkgevers en uitzendbureaus maken wij afspraken over de verantwoordelijkheid voor huisvesting, begeleiding, zorg, registratie en integratie.
- Wij maken samen met de regio afspraken over de opvang en huisvesting van alle aandachtsgroepen. Roosendaal staat hiervoor niet alleen aan de lat. De acute opvang van dakloze internationale werknemers is ook een verantwoordelijkheid van de werkgevers en huisvesters in de regio.

- Wij willen voldoen aan onze taakstelling vanuit de spreidingswet, dit doen wij onder stevige regie van de gemeente en bij voorkeur met kleinschalige locaties. Wij onderzoeken hierbij nadrukkelijk de optie van een Duurzame Gemeentelijke Opvang-locatie, zo houden wij grip op de locatiekeuze en invulling daarvan. De investeringen en opdrachten die voortkomen uit het opvangvraagstuk organiseren wij waar mogelijk lokaal.
- Bereikbaarheid is belangrijk voor de realisatie van de kwaliteitssprong. Het uitgangspunt daarbij is dat maatschappelijke en commerciële voorzieningen en woningbouw zoveel mogelijk gerealiseerd worden nabij mobiliteitsknooppunten zoals het NS-station. Voor de bereikbaarheid van de toekomst gaan wij in de mobiliteitsvisie uit van het STOMP-principe (prioriteit aan voetgangers, fietsers, openbaar vervoer, deel mobiliteit en daarna de privé-auto). De komende jaren wordt, onder andere door inzet van de Woningbouw Op Korte Termijn (WOKT-)subsidie geïnvesteerd in infrastructuur, de uitbreiding van het netwerk van regionale snelfietsroutes en wordt de toekomstige hoofdwegstructuur bepaald en gelobbyd voor sneller OV-verbinding met Antwerpen en de Randstad.
- Met het vaststellen van het nieuwe parkeerbeleid door de gemeenteraad in 2026, is er een balans gevonden tussen het efficiënt gebruiken van ruimte én het belang van parkeren voor onze inwoners. Parkeren nabij blijft mogelijk. Daar waar de ruimte schaars is kiezen wij voor collectieve oplossingen, zoals parkeerhubs.

OMZIEN NAAR ELKAAR: BESTAANZEKERHEID, ZORG EN WELZIJN

AMBITIE

Iedereen moet kunnen meedoen. Dit betekent dat we investeren in zelf- en samenredzaamheid, zodat inwoners, waar mogelijk, voor zichzelf en anderen kunnen zorgen. Inwoners die dat nodig hebben helpen wij bij het creëren van een goede basis voor bestaanszekerheid in eerste plaats met werk en inkomen en, waar nodig, met passende ondersteuning.

Wij investeren in een samenhangende aanpak van zorg, welzijn, armoedebestrijding, participatie, met nadruk op preventie, vroegsignalering en zorg dichtbij. De wijk is hierbij het uitgangspunt, met bijzondere aandacht voor kwetsbare inwoners en mantelzorgers. Wmo en jeugdzorg maken we toekomstbestendig.

We vinden het belangrijk dat inwoners gezond ouder kunnen worden binnen een vertrouwde sociale omgeving. Daarom stimuleren we de ontwikkeling van geclusterde woonvormen. Ook bieden wij nadrukkelijk perspectief aan kinderen en jongeren. Ieder kind moet kansrijk kunnen opgroeien, ongeacht achtergrond of wijk. Wij versterken de verbinding tussen onderwijs, zorg, sport, cultuur en werk en zetten in op een goede start, talentontwikkeling en preventie. Zo bouwen wij aan toekomstkansen voor jongeren én aan de lange termijn veerkracht van de stad en dorpen.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Binnen het sociaal domein zetten wij in op preventie en zorginnovatie, zonder hierbij de betaalbaarheid en laagdrempeligheid voor onze inwoners te beperken. We maken de transitie van zorg naar welzijn en van individueel naar collectief. Hiermee houden wij op termijn de zorg beschikbaar voor onze inwoners die deze écht nodig hebben.
- We willen de uitgaven in het sociaal domein beheersbaar houden. Hiervoor moet de beschikbare informatie over de kwantiteit en kwaliteit van de zorg beter gebruikt worden (datagedreven werken). Deze informatie dient de komende jaren als basis voor het maken, monitoren en evalueren van beleid, het efficiënt inrichten van de zorg en het aanpakken van zorgfraude.
- Wij maken gebruik van de (tijdelijke) landelijke middelen voor het realiseren van nieuwe preventieve of collectieve oplossingen die in lijn liggen met de transitie die wij voorstaan. Deze oplossingen moeten ertoe leiden dat wij met minder geld een groter gezondheids- en welzijnseffect behalen.
- Door op wijk- en dorpsniveau te investeren in mantelzorgers, verenigingen, vrijwilligersorganisaties, welzijnsvoorzieningen zoals dorps- en buurthuizen, sport- en beweging en positieve gezondheid, ontstaat er een sociale structuur waarbinnen mensen elkaar ontmoeten en zelf- en samenredzaam zijn. Wij brengen mensen hiermee actief in verbinding door onder meer de inzet van stamtafels, jongerenwerk en de inzet van stevige lokale teams.
- Inwoners met zorgvragen moeten binnen de sociale structuur en de collectieve welzijnsvoorzieningen in de wijken en dorpen geholpen kunnen worden. Alleen nog voor de complexe zorgvragen geeft de gemeente zo nodig indicaties voor individuele hulp. Daartoe scherpen we ook de verordeningen voor de Wmo en Jeugdhulp aan.
- Het opvoeden van onze jongeren gaat met vallen en opstaan. Wij helpen onderwijs, welzijn en verenigingen bij het aanbieden van laagdrempelige, collectieve oplossingen aan ouders en jongeren, zoals vroeg- en voorschoolse educatie, groepsactiviteiten en zomerscholen. Om kinderen een kansrijke start te geven zetten wij de 1000 dagen aanpak voort. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om de beschikbare middelen in te blijven zetten voor de jongeren die écht zorg en ondersteuning nodig hebben.
- Mensen die voor hun bestaanszekerheid voor inkomen afhankelijk zijn van de overheid dragen naar vermogen hun steentje bij. Begeleiding naar betaald werk heeft hierbij prioriteit, ook voor nieuwkomers zoals statushouders en vluchtelingen. Mensen die geen perspectief op betaald werk hebben, kunnen door middel van vrijwilligerswerk alsnog hun bijdrage leveren.
- Samen met werkgevers en het onderwijs werken wij aan opleidingen met baangarantie, om zo de kwetsbaarste groepen toekomstperspectief en een goede start te geven.
- De huidige minimaregelingen moeten bijdragen aan kansgelijkheid voor onze jongeren en de activatie en participatie van onze inwoners. We evalueren in 2027 de effectiviteit en de maatschappelijke effecten van de bestaande regelingen.
- Preventie en vroegsignalering van schulden moet worden uitgebreid, het voorkomen van gedwongen huisuitzetting door schulden heeft hierbij prioriteit. Om de laagdrempeligheid van de schuldhulpverlening te bevorderen, werken we hierbij nauw samen met de vrijwilligersorganisaties die zich hiermee bezighouden.
- Samen met onze partners bieden wij actief woningen en begeleiding aan om met het 'housing first' principe dakloze mensen weer terug te laten keren in de samenleving.

KWALITATIEVE ECONOMISCHE GROEI EN EEN GEZONDE ARBEIDSMARKT

AMBITIE

Wij versterken de economie en het ondernemersklimaat als basis voor innovatie, werkgelegenheid, een goed voorzieningenniveau en talentontwikkeling. Hiermee zetten we in op een toekomstgerichte, duurzame en concurrerende economie, met een vitale binnenstad en wijkcentra.

We bouwen voort op economische speerpunten zoals verduurzaming, zorg en welzijn, vrijetijdseconomie en defensie. Vakmanschap en innovatie zijn de basis voor economische ontwikkeling. Het mkb en dienstverlening vormen daarvoor een belangrijke banenmotor. Voldoende ruimte en een goede bereikbaarheid zijn belangrijke randvoorwaarden.

We doen dit niet alleen. Samen met lokale en regionale onderwijsinstellingen en bedrijfsleven bouwen we aan een sterke economie, een goed vestigingsklimaat en een gezonde arbeidsmarkt. Zo bieden we samen voor iedereen het perspectief om volwaardig mee te doen.

De agrarische sector is volop in ontwikkeling naar meer toekomstbestendige vormen van landbouw en veeteelt. De gemeente Roosendaal wil in deze transitie naast de boeren staan en deze stimuleren en waar mogelijk faciliteren, ook wanneer dit een overgang betreft richting andere activiteiten.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Het economisch beleid moet zich richten op kwalitatieve economische groei in de sectoren zoals genoemd in de Economische visie; verduurzamingstechnologie, zorg & welzijn en vrijetijdseconomie. In de nabije toekomst wordt flink geïnvesteerd in defensie, dit biedt ook kansen voor Roosendaal. Het Masterplan moet een belangrijke bijdrage leveren aan de stedelijke economie van Roosendaal in 2040.
- In West-Brabant zien we de impact van witwaspraktijken en (drugs)criminaliteit terug op onze bedrijventerreinen. Ondermijning, verloedering en overlast leiden tot een negatief vestigingsklimaat. Door een gecoördineerde aanpak, samen met politie en justitie, worden hier nu al stappen in gezet. De gemeente Roosendaal maakt de komende jaren gebruik van de Wet Bibob bij het verlenen van vergunningen, stuurt met het omgevingsplan op gewenste ontwikkelingen en zet in op een transitie van de bestaan de bedrijventerreinen om deze weer aantrekkelijk te maken.
- De ruimte voor nieuwe bedrijven in de regio is schaars. Om de gewenste economische ontwikkeling te bevorderen stellen wij daarom criteria op voor de uitgifte van bedrijventerreinen, maken wij plannen om grip te houden op bestaande bedrijventerreinen en nemen op termijn locatie 'De Wig' in exploitatie.
- Wij versterken de binnenstad door leegstand terug te dringen en de verblijfskwaliteit te verbeteren. Een aantrekkelijke en groenere openbare ruimte nodigt uit tot langer verblijf, stimuleert bestedingen en draagt bij aan een sterker ondernemersklimaat.

- Leisure is één van de economische speerpunten van de Gemeente Roosendaal. West-R en de binnenstad ontwikkelen zich van 'Place to buy' naar 'Place to be' door samen te investeren in een goede verbinding, meer dan winkelen en een aantrekkelijke buitenruimte. Daarnaast leggen we fysiek en in onze marketing van ons toeristisch product bewust de verbinding met de groene gebieden in de regio.
- Het onderwijs, bedrijfsleven en de overheid trekken in de arbeidsmarkt samen op. De aansluiting tussen onderwijs en de arbeidsmarkt, het binden van onderwijsinstellingen aan de stad, het aantrekken van studenten met passende huisvesting en actief inzetten op om- en bijscholing vergt extra aandacht.
- De grote investering van de rijksoverheid in de Defensie sector biedt zowel in directe als in indirecte zin kansen voor onze inwoners, ondernemers en de gemeente Roosendaal. Als gemeente trekken wij samen met defensie op bij de investering in de nieuwe commandokazerne, gelijktijdig voeren wij met defensie het gesprek over wat zij kunnen betekenen voor de omgeving en de lokale ondernemers. Daarnaast zetten wij regionaal in op defensie als werkgever voor de toekomst.
- We staan naast de agrarische sector in hun transitie. En zijn voornemens lokaal geen extra regels op te nemen. Waar nodig helpen wij onze agrariërs in het binnenhalen van geld vanuit provinciale, nationale op Europese fondsen en denken wij vanuit onze rol mee in het creëren van een toekomstbestendige sector.

DUURZAAM EN GROEN

AMBITIE

Wij werken aan een klimaatbestendige, gezonde en toekomstbestendige stad en dorpen. Duurzaamheid biedt kansen voor een gezonde en aantrekkelijke leefomgeving en een sterke economie.

We hebben oog voor energie, groen, natuur, water en klimaatadaptatie bij keuzes op het gebied van wonen, economie en gebiedsontwikkeling. Hierbij zetten we in op een goede balans tussen duurzaamheid, leefbaarheid, betaalbaarheid en uitvoerbaarheid, met aandacht voor draagvlak onder inwoners en ondernemers.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We houden vast aan de landelijke regels en richtlijnen voor duurzaamheid. We investeren slim en risico gestuurd om de gevolgen van klimaatverandering in onze wijken en dorpen op te vangen. We houden hierbij oog voor de haalbaarheid en betaalbaarheid voor onze inwoners.
- Samen met netbeheerders en initiatiefnemers realiseren wij slimme lokale oplossingen om de effecten van netcongestie zoveel mogelijk te beperken. Wij geven hierbij prioriteit aan de maatregelen met de grootste impact. We faciliteren de uitbreiding van het middenspanningsnetwerk door Enexis en sluiten woningen in nieuwbouwprojecten aan op het warmtenet. Decentrale opwek van energie staan we toe als dit bijdraagt aan het verminderen van de netcongestie. Met bouwers en Enexis passen we waar nodig "netbewust bouwen" toe.

- We zetten ons samen met regionale partners in om grote (Rijks-)investeringen met een nationaal belang, zoals Powerport en de ontwikkeling van Defensie-plannen, en de bijbehorende energie-infrastructurele maatregelen te versnellen. We koppelen deze ontwikkelingen zoveel mogelijk aan de versterking van de lokale energie-infrastructuur voor bedrijventerreinen en woningbouwlocaties.
- Waterberging en vergroening vergroten de kwaliteit en veiligheid van de leefomgeving. In samenspraak met inwoners en ondernemers benutten we gepland onderhoud aan de buitenruimte om de wijken verder te vergroenen en de waterbergingscapaciteit te vergroten. Bij nieuwe gebiedsontwikkelingen nemen we klimaatadaptieve maatregelen vanaf het eerste moment mee in de planning en ontwerp van gebouwen en de buitenruimte. Zo maken we werk met werk.
- Groen is een belangrijk onderdeel van een aantal grote projecten. Zo krijgen ontwikkelingen als het nieuwe Bravis of de nieuwe KCT-kazerne een robuuste groene inbedding en in het kader van de Gebiedsgerichte Aanpak werken we samen met partijen aan natuurontwikkeling in het Molenbeekdal. Zo maken we flinke stappen om de groen-doelstelling uit RSD40 te bereiken. De komende vier jaar ligt daarbij de focus op het binnenhalen van de benodigde subsidies en werk met werk maken. Met beperkte middelen maken we zo ruimte voor nieuwe investeringen in groene gebieden, beekherstel, waterberging of natuur.
- Een voorziening als de kinderboerderij brengt jonge kinderen op vroege leeftijd in contact met de natuur en het boerderijleven en moet voor de gemeente Roosendaal behouden blijven op de huidige locatie, met behoud van boerderijdieren.

EEN VERBINDEND VERENIGINGSLEVEN

AMBITIE

Onze gemeente wordt gekenmerkt door een sterk verenigingsleven. Dit vormt de basis voor sociale samenhang en een veerkrachtige samenleving. We zetten daarom in op sport, cultuur en de verbindende kracht van ons verenigingsleven. Waar mogelijk en wenselijk zorgen we voor de nodige stimulans en ondersteuning. Hierbij vinden we het belangrijk dat er een divers aanbod is, zodat iedereen mee kan doen.

Wij koesteren vrijwilligers als de drijvende kracht van onze verenigingen en de samenleving. Zij zorgen vanuit passie en betrokkenheid voor de onderlinge verbinding. Wij staan als overheid naast onze vrijwilligers en ondersteunen hen waar mogelijk. Dat doen wij niet alleen in woorden, maar vooral in daden.

Tradities en evenementen die Roosendaal kenmerken blijven we koesteren en versterken. Daarnaast geven we ook ruimte aan vernieuwende initiatieven, zoals activiteiten voor jongeren, en ondersteunen we voorzieningen en locaties die bijdragen aan de levendigheid van Roosendaal.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Wij investeren gericht in onze verenigingen en vrijwilligers. Dit doen wij door; regelingen, eenvoudiger en laagdrempeliger te maken, onze vrijwilligers in het zonnetje te zetten en vanuit vertrouwen hen de ruimte te bieden en waar gewenst te ondersteunen. Hiervoor schrappen wij onder andere regels die onze vrijwilligers onnodig belasten.
- We bevorderen bewegen en actief meedoen voor al onze inwoners, zowel in verenigings- en groepsverband als individueel. Hiervoor ondersteunen wij activiteiten en accommodaties en richten de openbare ruimte speel- en beweegvriendelijk in.
- 'Urban sports & culture' is belangrijk voor het bieden van perspectief aan jongeren en voor de aantrekkelijkheid van Roosendaal. Tijdelijke initiatieven hiervoor ondersteunen de gebiedsontwikkelingen, bijvoorbeeld rond het station.
- We blijven in gesprek met onze jongeren over opgroeien en uitgaan in Roosendaal. Waar mogelijk ondersteunen wij hen in nieuwe initiatieven die dit aantrekkelijker maken. Samen laten we zien wat Roosendaal allemaal te bieden heeft.
- Evenementen dragen bij aan een aantrekkelijke stad en dorpen. De laatste jaren zijn de eisen aan deze evenementen toegenomen. Samen met de organisatoren en de hulpdiensten zoeken we naar mogelijkheden om evenementen beter te ondersteunen. Daarnaast bieden we ondersteuning om procedures gemakkelijker en/of sneller te doorlopen.
- Sport- en culturele voorzieningen zijn cruciaal voor de aantrekkelijkheid van Roosendaal en de regio West-Brabant. Het voorzieningenniveau moet in kwalitatieve en kwantitatieve zin meegroeien met de kwaliteitssprong. Hiervoor wordt onder andere theater De Kring gemoderniseerd, bouwen wij een (top)sporthal en investeren in de kwaliteit van het zwembad.
- Wij willen als gemeente vrijwilligersinitiatieven van inwoners, verenigingen of stichtingen die zelf een significante eigen financiële bijdrage leveren, zolang de financiën het toelaten, graag het laatste steuntje in de rug geven.
- Wij zetten ons in eerste instantie in voor het behoud van ons bestaande (immateriële) erfgoed, dit doen wij doeltreffend en planmatig. In tweede instantie kijken wij naar de uitbreiding van het erfgoed.



4 PARTICIPATIE, SAMENWERKING EN DIENSTVERLENING

In de vorige hoofdstukken hebben we onze inhoudelijke ambities voor de komende vier jaar gepresenteerd. In dit hoofdstuk gaan we in op de vraag hoe we willen besturen. Als gemeente werken we samen met en voor onze inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en medeoverheden. We hechten belang aan transparant en betrouwbaar bestuur.

4.1 SAMEN DOOR EN VOOR INWONERS: PARTICIPATIE

We vinden het belangrijk om onze inwoners tijdig en serieus te betrekken bij plannen en besluiten. Participatie is hierbij een middel om tot betere besluiten te komen, geen doel op zich. We kiezen hierbij voor maatwerk: we bepalen per opgave of participatie mogelijk en gewenst is en, zo ja, welke vorm en intensiteit daar het beste bij past. Ook zoeken we naar manieren om een zo breed en divers mogelijke groep te bereiken.

Wij zetten in op goed verwachtingsmanagement. Vooraf bieden we duidelijkheid over waarom, wie, wanneer, waarover kan participeren en wat er met de uitkomsten wordt gedaan.

We zorgen voor een goede terugkoppeling achteraf over de uitkomsten van het participatieproces en over wat er met die uitkomsten wordt gedaan.

Het is aan ons als gemeente om een afweging te maken tussen uiteenlopende publieke en private belangen en uiteindelijk de koers te bepalen. Inwoners en andere belanghebbenden worden betrokken, gehoord, geïnformeerd, maar niet iedereen kan altijd zijn zin krijgen.

We zijn blij met de inzet van onze jongeren en jongerenraad RSD Next. De jongeren hebben een agenda opgesteld met de voor hen belangrijkste thema's voor de komende vier jaar: veiligheid, toekomst van jongeren, wonen, duurzaamheid en leefbaarheid. We nemen deze agenda ter harte en we blijven met hen in gesprek over de ontwikkelingen in de stad en dorpen.

4.2 DIENSTVERLENING EN COMMUNICATIE

We willen dat onze dienstverlening gastvrij, betrouwbaar, toegankelijk, begrijpelijk en op tijd is. Onze inwoners moeten ervan uit kunnen gaan dat ze ongeacht het gebruikte loket of kanaal een compleet en eenduidig antwoord krijgen. Dit betekent dat onze communicatie en taalgebruik duidelijk, begrijpelijk, laagdrempelig en passend bij de inwoner moet zijn.

We zetten in op verdere digitalisering van de dienstverlening. Het uitgangspunt hierbij is: Digitaal waar het kan en persoonlijk contact voor wie dat nodig heeft.

De informatie die noodzakelijk is om volwaardige deel te kunnen nemen aan de maatschappij moet voor internationale werknemers die werkzaam of woonachtig zijn in de gemeente Roosendaal makkelijker vindbaar zijn.

4.3 (BOVEN)REGIONALE SAMENWERKING

Belang en meerwaarde van (boven)regionale samenwerking zijn toegenomen. Rijk en provincie doen steeds meer zaken met regio's. Die samenwerking is een middel om ambities en opgaven verder te brengen. Per onderwerp kijken we proactief of samenwerking wenselijk en mogelijk is. Hierbij maken we de afweging welk vraagstuk op welk schaalniveau thuishoort en welke overlegtafel het meest passend is. Enkele belangrijke (boven)regionale brede samenwerkingsverbanden zijn: de Stedelijke Regio West-Brabant, BrabantStad, de G40 en BeNeGo. Daarnaast maakt Roosendaal deel uit van diverse sector gebonden overlegtafels.

4.4 SAMENSPEL GEMEENTERAAD, COLLEGE VAN B&W, AMBTELIJKE ORGANISATIE

De gemeenteraad heeft als hoogste orgaan van de gemeente Roosendaal een kaderstellende, controlerende en volksvertegenwoordigende rol. Zij voert deze rollen dual (onafhankelijk van het college van B&W) uit. De scheidslijnen tussen coalitie en oppositie zijn voor de invulling van deze taken niet relevant.

Het college van B&W is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid van de gemeente Roosendaal. Zij werken samen op basis van collegiaal bestuur, zijn transparant en aanspreekbaar voor de samenleving en leggen via de actieve en passieve informatieplicht verantwoording af aan de gemeenteraad. Intern creëren zij de rust en ruimte die nodig is voor de ambtelijke organisatie om het college van B&W deskundig en onafhankelijk te adviseren.

Met deze basisafspraken en de opvolging van adviezen die door de stuurgroep 'versterking samenspel' gedaan worden, werken wij samen aan het herstel van de bestuurscultuur en sociale veiligheid in de gemeente Roosendaal.



5 FINANCIËN

5.1 KADERS/ BEGROTINGSSPELREGELS

Naar onze inwoners, ondernemers, maatschappelijke instellingen en richting andere overheden willen we een betrouwbare gemeente zijn, ook in ons financieel beleid en handelen.

We leven in een snel veranderende wereld. De conflicten in de wereld leiden tot prijs-schommelingen en schaarste. Rijksbijdragen aan de gemeente zijn steeds onzekerder en kennen een grillig verloop. De omvang van de investeringsopgaven, onder meer vanuit NPR, het Masterplan Roosendaal en andere programma's, vraagt om een zorgvuldig financiële koers. Naar verwachting zullen financiële kengetallen de komende jaren richting risicovollere waarden bewegen. Dat is niet per definitie problematisch: de kost gaat voor de baat. Wel vraagt het om duidelijke kaders, actief risicomanagement en tijdige sturing, zodat tegenvallers de realisatie van de ambities niet frustreren en de gemeente bestuurlijke ruimte behoudt. De investeringen zijn nodig om ervoor te zorgen dat de gemeente er straks beter voorstaat dan nu.

Mochten financiële aanpassingen worden gevraagd dan handelen we ad rem om de financiële positie beheersbaar te houden. We hanteren hiervoor een aantal uitgangspunten.

SLUITENDE BEGROTING

We staan voor een **begroting die realistisch is en structureel in evenwicht**.

1. Structurele lasten worden gedekt uit structurele baten. Incidentele meevallers en reserves worden niet ingezet voor structureel nieuw beleid.
2. Bij structurele tegenvallers treffen we structurele maatregelen.
3. We begroten realistisch, rekening houdend met in- en externe onzekerheden. We plannen de snelheid en doorlooptijd niet voor elk project afzonderlijk volgens de snelste doorlooptijd, maar we houden rekening met arbeidsmarkt-, financiële-, bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen en beoordelen de (financiële) planning integraal.

Bij **financiële tegenvallers** hanteren we de volgende volgorde:

1. We sturen bij, binnen bestaand beleid en met focus op budgetdiscipline.
2. We prioriteren of temporiseren ambities met beperkte(re) maatschappelijke of financiële opbrengst.
3. Daarna zetten we inkomstenmaatregelen in.
4. Het Masterplan en NPR-projecten proberen we hierbij zoveel als mogelijk te ontzien.

Een **evenwichtige verdeling van de lasten** is ons uitgangspunt.

De inkomsten van de gemeente zullen de komende periode moeten groeien. Daarbij geldt dat we bedrijven en inwoners op een evenredige manier belasten, voor wat betreft de OZB blijven wij onder het landelijk gemiddelde.

INVESTERINGSOPGAVE

We **onderschrijven de noodzaak van de forse investeringsopgave** om ervoor te zorgen dat de gemeente er straks beter voorstaat dan nu. Hierbij hanteren we een aantal uitgangspunten:

1. Programmatische aanpak en aansturing.
2. Integrale beoordeling op nieuwe investeringen op in ieder geval financiële haalbaarheid, risico's en uitvoerbaarheid.
3. Grote investeringen kennen een gefaseerde besluitvorming (verkenning-krediet-uitvoering).
4. Bij grote projecten bewaakt het college actief scope, kosten, risico's en onzekerheden. Bij grote investeringen (> € 1 miljoen) werken we met risico-opslagen in het krediet op basis van landelijke gebruikelijke standaarden en ramingen.
5. Het college zorgt met de raad voor een goede governance met nadere kaders en effectieve informatievoorziening en verantwoording. De raad wordt bij sleutel-momenten expliciet in positie gebracht, zodat richting, tempo en scope bestuurlijk kunnen worden bijgesteld.

Inzet op **aanvullende bijdragen en partnerschappen**.

1. De afgelopen jaren heeft de gemeente diverse succesvolle aanvragen gedaan. De komende periode zetten we actief in op het nog verder benutten van bijdragen van het Rijk en andere overheden.
2. We realiseren opgaven met partners zoals woningcorporaties, marktpartijen en netbeheerders en maken daarbij duidelijke afspraken over de financiële bijdragen, risicoverdeling en wederzijdse verantwoording.
3. Voor grote investeringen onderzoeken we alternatieve samenwerkingsvormen om risico's beter te spreiden en de effecten op de financiële positie beheersbaar te houden.
4. Zo blijft de investeringsopgave in balans met onze financiële kengetallen. Hoewel de ratio's naar negatievere waarden ontwikkelen, blijft het uitgangspunt dat de financiën voldoende weerbaar moeten zijn.

Ruimte voor de structurele lasten van investeringen.

1. Bij ieder investeringsbesluit wordt expliciet ruimte gemaakt in de begroting voor structurele lasten die hieruit voortvloeien, waaronder:
 - a. Kapitaallasten (rente en afschrijving);
 - b. Areaaluitbreiding van beheer- en onderhoudskosten;
 - c. Personele en organisatorische gevolgen.
2. De investeringen worden alleen opgenomen als de meerjarige exploitatie die structureel kan dragen, of er worden maatregelen voorgelegd.

RESERVES

Wij zien de algemene reserve niet als 'sluitpost', maar als actief instrument in het financiële beleid. De algemene reserve heeft drie belangrijke functies:

1. Het afdekken van financiële risico's waarvoor geen voorziening is getroffen.
2. Bufferfunctie voor het opvangen van incidentele schokken en fluctuaties zonder forse bezuinigingen.
3. Het versterken van de financiële positie en solvabiliteit van de gemeente, wat nodig is om voldoende investeringsruimte te houden.

Wij **versterken de Algemene Reserve** om bij te dragen aan stabiliteit en wendbaarheid van de financiën.

1. Wij hanteren een **bewust en geleidelijk groeipad** van de algemene reserve. Bij toename van risico's en onzekerheden (als gevolg van grote gebiedsontwikkelingen, maatschappelijke opgaven of externe onzekerheden) treffen we voorzieningen of laten we onze financiële buffer meegroeien.
2. Om dit groeipad te realiseren, kiezen wij voor een actieve voeding van de algemene reserve, onder andere door:
 - a. Waar mogelijk opheffen van Bestemmingsreserves en terugstorten huidige saldi.
 - b. Positieve jaarresultaten toe te voegen aan de Algemene reserve. Uitgangspunt is dat andere resultaatbestemmingen pas mogelijk zijn als de groei van de algemene reserve even hoog is als de toename van risico's.
 - c. Incidentele meevallers verwerken wij niet direct in structureel beleid.
 - d. Bij grote investeringsbesluiten (> 5 miljoen) beoordeelt het college expliciet of versterking van de reserve (het weerstandsvermogen) nodig is en wordt dit in het raadsvoorstel voorgelegd.
 - e. We gaan terughoudend om met onttrekkingen aan reserves en koppelen deze aan concrete, incidentele doelen. Waar de algemene reserve wordt aangesproken wordt inzichtelijk gemaakt wat dit betekent voor het weerstandsvermogen.



6 ONDERTEKENING

Met dit coalitieakkoord geven wij richting aan het bestuur van Roosendaal. Het akkoord biedt houvast en ruimte: voor verdere uitwerking door de gemeenteraad, voor samenwerking met inwoners en partners en voor een zorgvuldige uitvoering in de komende bestuursperiode.

Wij spreken uit dat wij gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de realisatie van de ambities uit dit akkoord en voor een open en constructieve samenwerking in bestuur en raad.

Aldus overeengekomen te Roosendaal, op 28 mei 2026.

Namens de coalitiepartijen:

Martijn Verbeek
fractievoorzitter VLP Roosendaal

Kristian Naalden
fractievoorzitter VVD Roosendaal

Sjef van der Touw (namens Gert-Jan van Oosterbosch)
fractievoorzitter Roosendaalse Lijst

Björn Rommens
fractievoorzitter GroenLinks/PvdA Roosendaal

Pieter Smits
fractievoorzitter CDA Roosendaal

7 BIJLAGE

Beoogde wethouders en portefeuilleverdeling:

EVELIEN VAN DER STAR (VLP Roosendaal)

Portefeuilles:

- Nationaal Programma Roosendaal (NPR)
- Leefbare buurten en dorpen, sociale samenhang
- Strategisch vastgoed
- Grondzaken
- Gezondheid
- Welzijn
- Jongeren
- Vergunningen, Toezicht & Handhaving
- Arbeidsmigrantenbeleid
- Toerisme/Leisure incl. West-R
- Citymarketing
- Evenementen (vergunningen)
- Erfgoed
- Milieu (geluid, geur, trillingen)

MARIKE LE KLUSE (VVD)

Portefeuilles:

- Financiën
- Economie & binnenstad
- Beroepsonderwijs en arbeidsmarkt
- Dienstverlening
- Digitalisering en informatiebeheer
- Werk en Inkomen, Bestaanszekerheid en Participatiewet
- Integratie

SJEF VAN DER TOUW (Roosendaalse Lijst)

Portefeuilles:

- Omgevingswet
- Ruimtelijke ordening
- Ruimtelijke ontwikkeling
- Beheer openbare ruimte
- Afvalinzameling
- Parken
- Energietransitie
- Cultuur (cultuurbeleid, kunst in de openbare ruimte)

MARTIJN DE KORT (GroenLinks/Partij van de Arbeid)

Martijn de Kort blijft gedurende de coalitieperiode in Vught wonen. Hiervoor is vanuit de gemeenteraad jaarlijks een ontheffing nodig van het wettelijk vereiste van ingezetenschap.

Portefeuilles:

- Masterplan (stationskwartier, spoorzone en westrand)
- Wonen (incl. huisvesting aandachtsgroepen)
- Beschermd wonen & Maatschappelijke opvang
- Onderwijshuisvesting
- Natuur en landbouw
- Dierenwelzijn
- Duurzaamheid/Regionale Energie Strategie
- Mobiliteit
- Regionale samenwerking

NICOLE ROEKEN (CDA)

Portefeuilles:

- WMO
- Jeugdzorg
- Onderwijsbeleid
- Bibliotheekwerk en laaggeletterdheid
- Sport
- Inclusie
- Participatie en communicatie

